

KINGS LANDING



Société de Kings Landing Rapport Annuel 2021-2022



Société de Kings Landing
Rapport annuel 2021-2022

Une publication du
gouvernement du Nouveau-Brunswick

Société de Kings Landing
5804, route 102
Prince William, N.-B. E6K 0A5

Imprimé au Nouveau-Brunswick

ISBN 978-1-4605-3381-9 (Imprimé)
ISBN 978-1-4605-3383-3 (En ligne)
ISSN 1921-4456 (Imprimé)
ISSN 2562-2838 (En ligne)

TABLE DES MATIÈRES

Lettres d'accompagnement.....	1
Message du président du conseil d'administration	2
Message de la directrice générale.....	3
La Loi sur la Société de Kings Landing.....	4
Conseil d'administration	4
Faits saillants 2021-2022.....	5
Domaines prioritaires	7
♥ 1. Rénovation des infrastructures.....	7
♥ 2. Conservation et recrutement des employés	8
♥ 3. Mandat d'interprétation enrichi	9
♥ 4. Éducation des élèves	12
♥ 5. Apport de recettes supplémentaires	13
♥ 6. Croissance du nombre de visiteurs.....	15
Annexe : États financiers 2021-2022.....	16



DU MINISTRE À LA LIEUTENANTE-GOUVERNEURE

L'honorable Brenda Murphy
Lieutenante-gouverneure du Nouveau-Brunswick

Madame la Lieutenante-Gouverneure :

J'ai l'honneur de vous présenter le rapport annuel de la Société de Kings Landing, province du Nouveau Brunswick, pour l'exercice financier du 1er avril 2021 au 31 mars 2022.

Respectueusement soumis,



L'honorable Tammy Scott-Wallace
Ministre du Tourisme, du Patrimoine et de la Culture

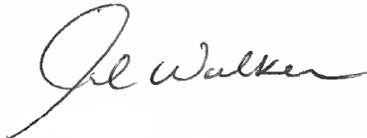
DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION À LA MINISTRE

L'honorable Tammy Scott-Wallace
Ministre du Tourisme, du Patrimoine et de la Culture

Madame la Ministre :

Je suis heureux de vous soumettre le présent rapport annuel de la Société de Kings Landing pour l'exercice financier du 1er avril 2021 au 31 mars 2022.

Respectueusement soumis,



Al Walker
Le président du conseil d'administration
Société de Kings Landing

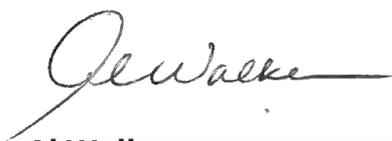
UN MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Au nom du conseil d'administration de la Société de Kings Landing, j'ai le plaisir de vous présenter le rapport annuel pour la saison 2021-2022. Alors que nous sommes toujours en pleine pandémie de COVID-19, Kings Landing a connu une augmentation de la fréquentation et a atteint un taux d'approbation des visiteurs de 94 % en offrant une programmation innovante et en s'adressant à de nouveaux publics.

Je tiens à remercier notre directrice générale, Mary E. Baruth, le personnel et les nombreux bénévoles qui continuent de donner vie à l'histoire du Nouveau-Brunswick et du Canada à Kings Landing.

Je tiens également à remercier tous les membres du conseil d'administration pour leur temps et leurs efforts au cours de la dernière année. Qu'il s'agisse de siéger à de nombreux comités, d'offrir des conseils ou d'assister à des réunions avec la Société de Kings Landing, leurs efforts continuent d'être indispensables à l'accomplissement de notre mandat en tant que musée d'histoire vivante. En dernier lieu, je tiens également à remercier la Kings Landing Foundation pour son appui à la rénovation de la maison Slipp.

Cordialement,

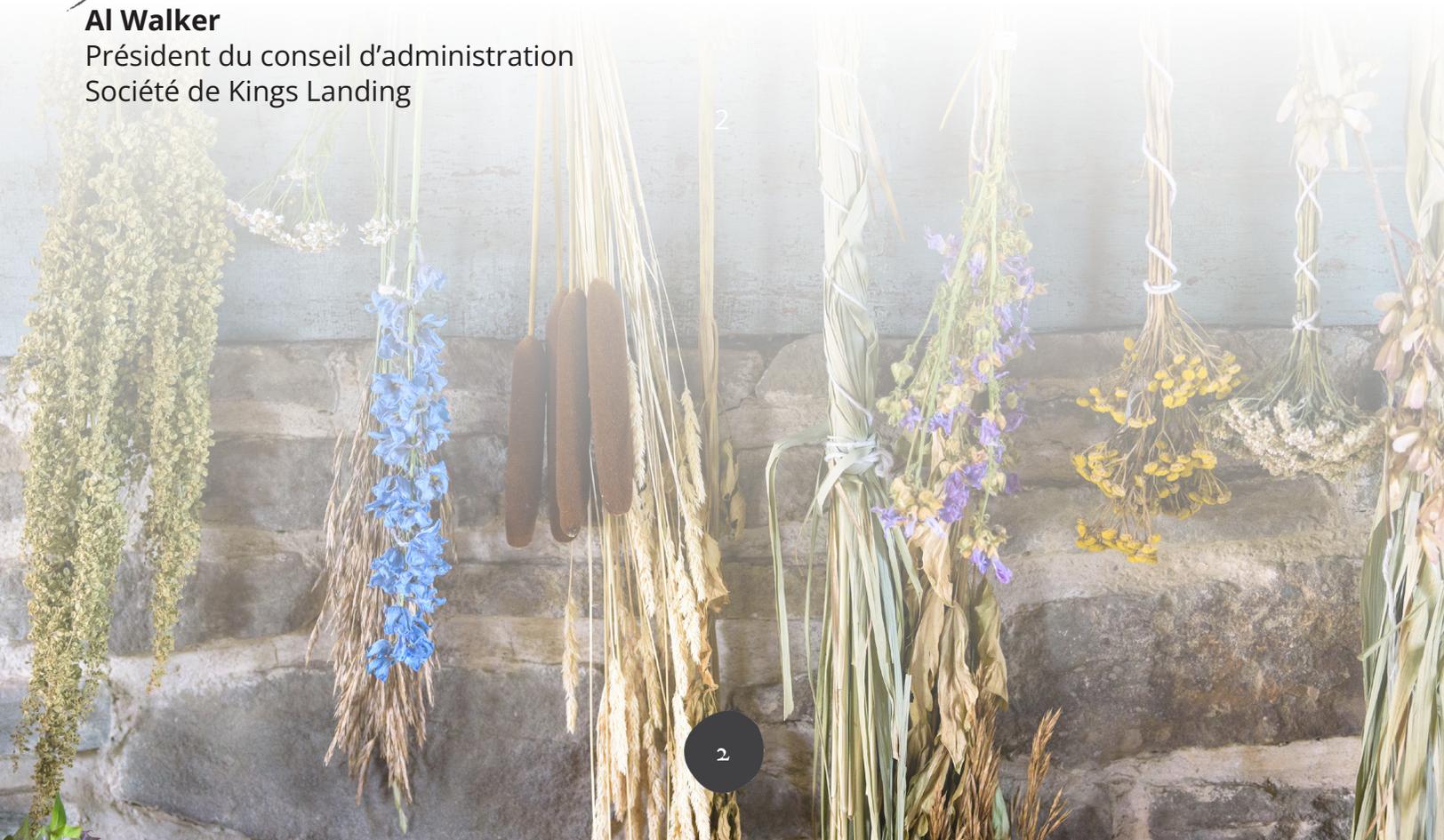


Al Walker

Président du conseil d'administration
Société de Kings Landing

2

2



UN MESSAGE DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

En 2021-2022, la pandémie s'est poursuivie et même avec l'ajout de la vaccination obligatoire pour entrer à Kings Landing, nous avons tiré notre épingle du jeu. Au cours de l'année, Kings Landing a continué de relever des défis et de faire face à des changements, tirant parti du succès de 2020-2021 en augmentant son soutien communautaire et le nombre de visiteurs grâce à des programmes innovateurs, à de nouveaux événements et à un retour à ses racines. Qu'il s'agisse de la réouverture du théâtre, de la réintégration des artistes musicaux, de la restauration de la maison Gordon pour en faire une maison d'histoire vivante, de la restauration et de la rénovation de la maison Slipp et du retour de l'activité Le sirop d'érable : le premier goût du printemps, Kings Landing a accueilli 26 782 visiteurs. Lors du jour de la Famille seulement, sur une période de trois heures, 703 visiteurs sont venus à Kings Landing simplement pour marcher dans le village fermé!

Je suis honorée de diriger cette équipe et d'avoir rétabli les prix et les programmes de reconnaissance du personnel, car Kings Landing a de merveilleux personnages qui trouvent chacun des façons de faire participer nos visiteurs et les autres personnages, que ce soit par la création de la Kings Landing Choral Society, de la troupe de théâtre de Kings Landing, de la Benevolent Women's Society, du groupe d'idées et du Conseil des métiers d'art. Le personnel a toujours poursuivi son engagement visant à faire participer les visiteurs en toute sécurité, à améliorer les programmes et à créer un milieu sûr et réconfortant dans une période de crainte et de grande incertitude. Le personnel de Kings Landing est vraiment dans une classe à part.

Le rapport annuel 2021-2022 continue de suivre le nouveau format, étant axé sur les liens avec la stratégie d'entreprise 2019-2022, plus particulièrement les piliers prioritaires et les objectifs de rendement, ainsi que sur le plan annuel qui se fonde sur les piliers et la lettre de mandat du gouvernement provincial. Il contient également l'audit des états financiers annuels pour 2021-2022 effectué par Teed Saunders Doyle & Company, comptables et conseils.

Au nom du conseil d'administration et des gens dévoués, passionnés et créatifs qui travaillent et qui font du bénévolat à la Société de Kings Landing, je suis fière de présenter le rapport annuel 2021 2022.

Cordialement,



Mary E. Baruth
Directrice générale
Société de Kings Landing

LA LOI SUR LA SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING

Le gouvernement a confié le mandat suivant au conseil et à la directrice générale de la Société de Kings Landing :

- Recueillir, préserver et exposer des bâtiments et des artefacts qui font partie des ressources historiques de la province;
- Créer, entretenir et exploiter un village historique dans la région du réservoir de Mactaquac;
- Stimuler l'intérêt du public pour les questions et les sujets représentés dans le village historique et dans les lieux historiques de la région du réservoir de Mactaquac;
- Participer à la production et à la promotion d'articles et de documents liés au village historique;
- Exploiter un restaurant, une salle à manger, un bar ou un établissement semblable, ou toute combinaison de ce qui précède.

ÉNONCÉ DE MISSION

Créer, entretenir et exploiter un musée emblématique et authentique d'histoire vivante qui attire, intéresse, enrichit et informe la population du Nouveau Brunswick et les visiteurs en présentant une adaptation bien documentée de la vie des habitants qui ont vécu sur les bords de la rivière Saint Jean au XIXe siècle.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Avril 2021-Mars 2022

Al Walker – Président

Helen Jean Newman – Vice-présidente

Bradley Cross

Chantal Gauthier (nommée en juin 2021)

Ian G. Stead (démissionné en juin 2021)

Juan Estepa (démissionné en octobre 2021)

Kimberly Nash-McKinley (nommée en juin 2021)

Mary Ellen Vaughn

Susan Knight

Tom Dixon (nommée en juin 2021)

Mary E. Baruth, DG (membre d'office)





Durant sa 47e saison touristique, Kings Landing a continué de faire preuve d'excellence en ce qui concerne l'expérience des visiteurs grâce à ce qui suit :

- 🌸 Lancement du programme d'apprentis.
- 🌸 Réouverture du théâtre.
- 🌸 Retour du Peddler's Market à son emplacement d'origine.
- 🌸 Réouverture de la grange Scott.
- 🌸 Réouverture et restauration de la fabrique de portes et de châssis.
- 🌸 Retour de la maison Gordon en maison d'histoire vivante.
- 🌸 Nouvel atelier du forgeron itinérant.
- 🌸 Nouvel emplacement pour l'atelier de menuiserie.
- 🌸 Rénovation de la galerie du patrimoine dans le centre d'apprentissage.
- 🌸 Nouvelle remise pour la fabrication de balais.
- 🌸 Réouverture de la maison Donaldson.
- 🌸 Retour des enfants sur place grâce à la Children on Site Policy.
- 🌸 Déplacement de l'exposition Indigenous dans le centre d'accueil.
- 🌸 Embauche de 13 jeunes dans le cadre des programmes Jeunesse Canada au travail et Emplois d'été Canada.
- 🌸 Ajout d'un nouveau chef certifié Sceau rouge à l'équipe de l'auberge King's Head.
- 🌸 Tenue de la première activité Meurtre et mystère à laquelle 1 132 visiteurs ont participé en quatre heures.
- 🌸 Tenue de la première activité du jour de la Famille qui a attiré 703 visiteurs en trois heures.
- 🌸 Retour de l'activité Le sirop d'érable : le premier goût du printemps.



DOMAINES PRIORITAIRES

Les domaines prioritaires et les objectifs de rendement établis dans la stratégie d'entreprise établissent pour Kings Landing des buts en ce qui concerne la gérance financière et communautaire que tous les membres du personnel cherchent à atteindre chaque année.

Objectif de rendement de la Stratégie d'entreprise : réduction de 5 % des frais d'administration

Mise à jour : les membres du personnel se sont efforcés de trouver les domaines qui pouvaient faire l'objet d'une réduction des frais; entre autres, le réalignement et l'utilisation de ressources en stock (fournitures de bureau, etc.) ont donné lieu à une réduction de 24 % des frais d'administration.

DOMAINE PRIORITAIRE 1 : RÉNOVATION DES INFRASTRUCTURES

- La restauration et la rénovation de la maison Slipp sont en cours.
- L'école Lower Pokiok est rénovée afin de redevenir une école supérieure.
- Le centre d'apprentissage a été rénové et des toilettes, une station de remplissage de bouteilles d'eau et une salle de réunion ont été ajoutées.
- Des travaux souterrains du réseau électrique ont été entrepris à la maison Perley.
- La grange Heustis a un nouveau toit et a fait l'objet de travaux de stabilisation.
- L'approvisionnement en eau a été rétabli à la maison Jones.

Objectif de rendement de la stratégie d'entreprise : investissement de 3,12 millions de dollars dans les infrastructures sur trois ans

Mise à jour : Kings Landing a reçu 50 000 \$ du gouvernement provincial pour les projets d'infrastructure. À la fin de l'exercice financier, des demandes ont été présentées au programme Espaces culturels du ministère du Patrimoine canadien pour la phase finale du projet de la maison Slipp et du centre d'apprentissage, au Fonds pour le développement des collectivités du Canada et au programme Bâtiments communautaires verts et inclusifs du Canada (BCVI). L'objectif était de tirer parti des fonds existants du gouvernement et de donateurs privés.



L'infrastructure de Kings Landing a plus de 40 ans et il y a eu une liste croissante d'entretiens différés qui nécessiteront une attention au cours des trois prochaines années. Kings Landing investira également avec l'aide du gouvernement et d'autres partenaires financiers dans des infrastructures qui offriront de nouvelles possibilités de revenus et de meilleurs programmes.

DOMAINE PRIORITAIRE 2 : CONSERVATION ET RECRUTEMENT DES EMPLOYÉS

Embauche et reclassification

- Directrice adjointe ou directeur adjoint des services aux visiteurs (reclassification)
- Directrice adjointe ou directeur adjoint des ressources patrimoniales (reclassification)
- Coordinatrice ou coordonnateur de l'interprétation et de l'éducation
- Coordinatrice ou coordonnateur des événements spéciaux et des programmes
- Coordinatrice ou coordonnateur des collections
- Coordinatrice ou coordonnateur de l'agriculture et de l'élevage patrimoniaux
- Coordinatrice ou coordonnateur des costumes historiques et de l'artisanat (reclassification)
- Adjointe ou adjoint de bureau
- Stagiaire de Jeunesse Canada au travail pour une carrière vouée au patrimoine (poste subventionné)
- Treize postes dans le cadre de Jeunesse Canada au travail et Emplois d'été Canada (postes subventionnés)

Examen et vérification

- Étude des besoins en dotation
- Réorganisation de la dotation en 2021-2022 pour l'harmoniser avec les objectifs de l'organisation
- Création des descriptions des postes
- Réalisation des évaluations annuelles du rendement

Perfectionnement professionnel

- L'organisation a tiré parti des modules de formation du GNB.

Objectif de rendement de la stratégie d'entreprise : roulement annuel de la main-d'œuvre de 8 %

Mise à jour : En 2021-2022, Kings Landing a pu rappeler les membres du personnel occasionnels qui n'ont pas été réembauchés en 2020 en raison de la pandémie. Le taux de roulement de la main-d'œuvre était de 3 % (quatre membres du personnel).



DOMAINE PRIORITAIRE 3 : MANDAT D'INTERPRÉTATION ENRICHI

Kings Landing a eu recours à plusieurs méthodes novatrices, enrichies et améliorées en matière d'interprétation :

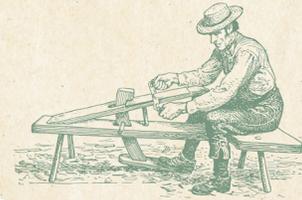
Programmation

- Le Programme des guides bénévoles a continué de présenter Kings Landing aux visiteurs dès le début de leur aventure dans le temps.
- La maison Gordon a été restaurée pour en faire une maison d'histoire vivante.
- Grâce à des partenariats avec Tomlinson Lake Hike to Freedom et la New Brunswick Black History Society, des présentations sur l'histoire des Noirs ont eu lieu à la maison Gordon et sur le site lors du Jour de l'émancipation.
- Le théâtre est de retour à la grange d'Ingraham, où de la musique et des récits fondés sur le patrimoine du Nouveau-Brunswick sont présentés.
- L'activité Meurtre et mystère à Kings Landing, une improvisation sur une énigme meurtrière, a attiré 1 132 visiteurs.
- Le jour de la Famille a été intégré.
- L'activité Le sirop d'érable : le premier goût du printemps était de retour du côté ouest du village.
- Noël au foyer a été amélioré par l'ajout de la saison Gordon, de valets, de la Kings Landing Choral Society et d'une réception pour tous les invités.
- Un calendrier complet d'activités a été offert chaque fin de semaine de la saison.

Collections et recherche

- Kings Landing a présenté une demande qui a été acceptée par Jeunesse Canada au travail pour une carrière vouée au patrimoine afin d'embaucher un stagiaire pour faire des recherches sur les habitants historiques des maisons et des bâtiments du village pour que le personnel les interprète mieux pendant la saison 2022-2023.
- Acquisition de la chemise de nuit de la famille Slipp, qui appartenait à Celia Slipp, fille de Leonard et d'Eleanor Slipp, les premiers propriétaires de la maison Slipp.
- Acquisition de deux chaises Regency assorties qui ont été placées dans l'élégante salle de réception des Morehouse pour montrer les meubles que la famille a transmis depuis l'époque de Daniel Morehouse.

MANDAT D'INTERPRÉTATION ENRICHI



Au cours des trois prochaines années, Kings Landing continuera d'offrir une interprétation de qualité. Pour ce faire, il se concentrera sur la réalisation de sa mission avec plus de précision et en accordant une plus grande attention à la portée de l'interprétation. L'objectif sera d'équilibrer les attentes d'une attraction touristique avec l'intégrité historique de son interprétation.

- Les étudiantes et étudiants subventionnés pour l'été ont pu travailler sur le problème de mites et apprendre le processus de catalogage des objets historiques.

Expositions

- Les expositions de la maison Gordon et de la fabrique de portes et de châssis ont été retirées et repensées pour qu'elles puissent être présentées dans le centre d'accueil ou pour en faire des expositions itinérantes. Kings Landing a également continué de travailler avec des conservateurs invités pour présenter des expositions pertinentes sur l'histoire et le patrimoine du Nouveau-Brunswick. Plusieurs expositions itinérantes mentionnées dans le rapport annuel 2020-2021 continuent de parcourir le Nouveau-Brunswick.

Expositions à Kings Landing :

- *La galerie autochtone* : cette exposition a été déplacée dans le centre d'accueil et un panneau de reconnaissance et des objets historiques supplémentaires y ont été ajoutés.
- *La vie de bûcheron* : cette exposition a été déplacée dans le centre d'accueil et une nouvelle collection de reproductions y a été ajoutée.
- *Galerie MacBeath* : elle a été déplacée dans l'espace de l'Axe & Plough en prévision du 50e anniversaire de Kings Landing en 2024.
- *Expositions thématiques* : les expositions ont été changées chaque semaine en fonction des fins de semaine spéciales.
- *Histoire noire, jour de l'émancipation et esclavage* : Présentée dans la maison Gordon, avec Ralph Thomas, de la New Brunswick Black History Society, à titre de conservateur invité.

Expositions itinérantes :

- *Not only a Housewife*: Résidence du gouverneur.

Objectif de rendement de la stratégie d'entreprise : taux de satisfaction des visiteurs de 85 % (« excellent » ou « très bon »)

Mise à jour : Kings Landing a affiché un taux d'approbation des visiteurs de 94 % en 2021. Voici certains des commentaires reçus (traduits) :

« Une merveilleuse journée à découvrir l'un des joyaux du Nouveau Brunswick. Des paysages magnifiques; le village est très intéressant et est partout peuplé de villageois amicaux. Une expérience fantastique que nous avons hâte de répéter! » ~ *Recommandation sur Facebook*

« J'ai tout aimé de cet endroit. La nourriture était excellente, le personnel était génial et les bâtiments sont incroyables. » ~ *Avis sur Google*

« C'est absolument fabuleux. Nous avons vécu une belle expérience inoubliable à Kings Landing. Merci. » ~ *Sondage sur iPad*

« Une expérience extraordinaire... que je recommande fortement. J'aime qu'on puisse aller dans les vieilles maisons et voir comment les gens vivaient réellement à l'époque. On peut voir les vieilles écoles, les imprimeries et la forge en action si l'on se présente le bon jour. Les meubles

sont impressionnants. Tout ce que l'on voit a été fabriqué à la main, mais la qualité et le travail soigné battent tout ce que l'on peut acheter aujourd'hui. » ~ *Avis sur Google*

« Une merveilleuse expérience. Une journée bien remplie. J'ai vraiment eu l'impression d'être en 1800. » ~ *Sondage sur iPad*

« Nous avons passé une belle journée à Kings Landing. Nous recommandons fortement cet endroit. C'est beaucoup plus grand qu'on pense, alors prenez le temps d'aller partout. Qui sait? Vous verrez peut-être une partie de baseball ou irez à une danse dans une grange! » ~ *Recommandation sur Facebook*

DOMAINE PRIORITAIRE 4 : ÉDUCATION DES ÉLÈVES

Kings Landing a continué d'élaborer des programmes en ligne pendant que les visites scolaires n'étaient pas possibles.

Programmes en ligne disponible en français :

- L'imprimerie et créer des motifs avec des pommes de terre
- Apprenez à fabriquer un thaumatrope à la maison
- Les fondements de forger
- Une leçon sur l'histoire de la teinture naturelle
- Leçon sur un Noël victorien
- Leçon sur la fabrication du beurre
- Le sirop d'érable : le premier goût du printemps

Apprentissage en personne :

- « À la ferme » : offre, pour tous les niveaux scolaires, des activités axées sur les quatre saisons à la ferme et au Nouveau Brunswick au XIXe siècle.

Objectif de rendement de la stratégie d'entreprise : croissance de 75 % de la participation étudiante

Mise à jour : Bien qu'il soit toujours difficile d'évaluer le nombre d'enseignants et d'élèves qui se sont servis de l'apprentissage en ligne, la participation étudiante était à la hausse avant la pandémie et les nombres combinés découlant de la stratégie d'entreprise de 2019 à 2022 ont dépassé de 391 % le nombre de visites annuelles en 2018.



DOMAINE PRIORITAIRE 5 : APPORT DE RECETTES SUPPLÉMENTAIRES

En 2021-2022, Kings Landing a trouvé d'autres façons d'augmenter les sources de recettes :

- des ateliers hebdomadaires;
- la location d'installations;
- la location de films et de photographies;
- les expositions itinérantes;
- les mariages;
- les laissez-passer à valeur ajoutée;
- les camps de jour pour compenser l'impossibilité d'offrir les programmes Cousins germain et Aventures patrimoniales pendant que la maison Slipp était en rénovation;
- la vente d'équipement de vente au détail, d'entretien et ménager moderne mis hors service.

Services alimentaires

- L'auberge King's Head a pu offrir de nouveau des repas à l'intérieur, car les directives en matière de santé et de sécurité du gouvernement ont permis d'exploiter les restaurants plus régulièrement. Par souci de sécurité des visiteurs, le personnel a décidé de limiter le restaurant à la moitié de sa capacité à l'intérieur. Le jardin est demeuré ouvert pour continuer d'offrir de délicieux mets aux tables de pique-nique extérieures. Des musiciens locaux ont été invités à divertir les clients sur le porche du jardin et pendant des activités gastronomiques spéciales.
- Le café Axe & Plough a continué d'être exploité comme une boulangerie-pâtisserie offrant du pain brun, des biscuits et des brioches à la cannelle en plus d'autres aliments et boissons à emporter. Le public pouvait commander à l'avance à partir d'un menu spécial, une nouveauté offerte au café. Les ventes ont augmenté à la fin de la saison.

Vente au détail et collection de Kings Landing

- Le Peddler's Market et le magasin Grant ont offert plus de produits originaux fabriqués par des artisans locaux et le personnel créatif de Kings Landing. Les gens de métier ont encore une fois fourni des articles fabriqués sur place aux deux magasins. Les produits populaires de la collection de Kings Landing comprenaient entre autres des articles forgés à la main de l'atelier du forgeron, des cuillères souvenirs modelées à la main, des tapis tressés, de la laine teinte, des articles tricotés, des planches à découper et des bonnets.



Objectif de rendement de la stratégie d'entreprise : croissance de 10 % des recettes autonomes

Mise à jour : Les programmes qui n'existaient pas auparavant ont contribué à l'augmentation de 7 % des recettes autonomes en 2021-2022. L'auberge King's Head, une source de recettes autonomes, a fonctionné à 50 % de sa capacité et le pub était fermé durant la saison. L'absence de visites de groupes, de visites éducatives et de visiteurs en autocar a également eu des répercussions sur les ventes au détail, en plus des entrées.

DOMAINE PRIORITAIRE 6 : CROISSANCE DU NOMBRE DE VISITEURS

Comme prévu en juin, Kings Landing a ouvert ses portes en respectant les obligations et les protocoles établis dans le cadre du plan opérationnel pour la COVID 19. Un total de 26 782 visiteurs se sont présentés au cours de la 47^e saison.

Objectif de rendement de la stratégie d'entreprise : croissance de 20 % du nombre de visites par les visiteurs individuels et croissance de 15 % des visites de groupes

Mise à jour : En 2021-2022, Kings Landing a connu une augmentation de plus de 50 % des visites par rapport à 2020-2021, accueillant 26 782 visiteurs. De ce nombre, 1 328 visiteurs provenaient des visites de groupes, soit une augmentation d'un peu plus de 275 % par rapport à 2020-2021. Il est important de mentionner qu'en 2020-2021, Kings Landing a connu une diminution de 55 % des visites individuelles par rapport à l'année précédente et une baisse de 94 % des visites de groupes et d'autocars en raison des restrictions liées à la pandémie.



CROISSANCE DU NOMBRE DE VISITEURS

Une forte participation et l'engagement des invités sont essentiels à la durabilité de Kings Landing. Comme cela a été le cas au cours de la dernière décennie, Kings Landing continuera de se concentrer sur une stratégie de croissance de la clientèle fondée sur une programmation de qualité digne de visites répétées et de recommandations favorables. Nous nous concentrons sur le marketing communautaire et d'interception ; visant à donner à notre public les moyens d'attirer de nouveaux invités locaux et étrangers.

ANNEXE



Rapport du vérificateur indépendant et états financiers 2021-2022



SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING

ÉTATS FINANCIERS

31 mars 2022

KINGS LANDING CORPORATION

Table des matières

31 mars 2022

	Page
RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT	1-2
ÉTATS FINANCIERS	
État de la situation financière	3
État des résultats et de l'évolution de l'excédent accumulé	4
État de l'évolution des actifs financiers nets	5
État des flux de trésorerie	6
Notes afférentes aux états financiers	7- 15

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Au président et au Conseil de la société de Kings Landing

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers au 31 mars 2022 de la société de Kings Landing, qui comprennent l'état des résultats, l'état de la situation financière, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la société au 31 mars 2022, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes de comptables canadiennes pour le secteur public.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes de vérification généralement reconnues (NVGR) du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne que la direction juge nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, ou erreur.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'organisme ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisme.

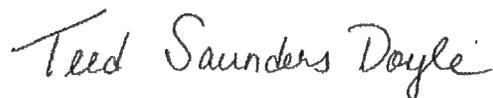
(suite)

Responsabilités de l'auditeur

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NVGR du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci. Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux NVGR du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre:

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.



Fredericton, Nouveau-Brunswick
Novembre 18, 2022

COMPTABLES PROFESSIONNELS AGRÉÉS

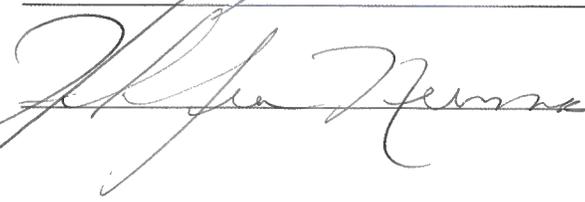
Société de Kings Landing
État de la situation financière
au 31 mars

	2022	2021
ACTIFS FINANCIERS		
Trésorerie et équivalent de trésorerie	1 305 658 \$	935 394 \$
Comptes débiteurs	<u>780 380</u>	<u>101 100</u>
	<u>2 086 038</u>	<u>1 036 494</u>
PASSIFS		
Comptes créditeurs et charges à payer (note 3)	911 045	355 132
Avance de fonds de roulement à payer	200 000	200 000
Recettes reportées (note 2)	<u>10 082</u>	<u>6 816</u>
	<u>1 121 127</u>	<u>561 948</u>
ACTIFS FINANCIERS NETS	<u>964 911</u>	<u>474 546</u>
ACTIFS NON-FINANCIERS		
Frais payés d'avance	14 991	19 242
Inventaire (note 5)	78 423	79 469
Collection de Kings Landing (note 2)	1	1
Immobilisations corporelles (note 7)	<u>6 606 230</u>	<u>6 501 425</u>
	<u>6 699 645</u>	<u>6 600 137</u>
EXCÉDENT ACCUMULÉ	<u>7 664 556</u> \$	<u>7 074 683</u> \$

Passifs éventuels – note 10

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

Approuvé par le conseil d'administration


 _____ Président du conseil – Al Walker

 _____ Administrateur – Helen Jean Newman

Société de Kings Landing
État des résultats et de l'évolution de l'excédent accumulé
pour l'exercice terminé le 31 mars

	Budget 2022 (note 9)		2022		2021
RECETTES					
Droits d'entrée	150 000	\$	229 381	\$	138 690
Boutique de cadeaux	85 000		114 566		70 602
Services alimentaires	296 000		244 617		162 607
Dons - Maison Slipp	-		45 000		-
Interprétation et éducation	8 500		-		4 210
Autres produits d'exploitation (note 11)	55 000		113 218		133 517
	<u>594 500</u>		<u>746 782</u>		<u>509 626</u>
SUBVENTIONS					
Provinciale – exploitation	2 826 300		2 863 800		2 849 000
Provinciale – autres (note 4)	50 000		250 000		750 000
Provinciale - salaire rétro	-		694 637		-
Programmes d'emploi	45 000		83 947		52 595
	<u>2 921 300</u>		<u>3 892 384</u>		<u>3 651 595</u>
	<u>3 515 800</u>		<u>4 639 166</u>		<u>4 161 221</u>
CHARGES					
Interprétation et éducation	1 239 047		1 346 634		1 156 293
Boutique de cadeaux	120 994		152 632		110 605
Entretien	707 803		662 012		1 065 825
Sécurité	235 019		129 727		220 923
Costume	113 377		154 401		107 781
Gestion des collections	86 977		95 362		78 375
Accueil	69 870		78 878		67 018
Relations publiques et marketing	126 718		162 153		122 359
Finances et administration	506 005		519 849		487 049
Services alimentaires	424 334		370 909		340 471
Amortissement des immobilisations corporelles	-		376 736		390 397
	<u>3 630 144</u>		<u>4 049 293</u>		<u>4 147 096</u>
EXCÉDENT (DÉFICIT) DE L'EXERCICE	<u>(114 344)</u>	<u>\$</u>	<u>589 873</u>	<u>\$</u>	<u>14 125</u>
EXCÉDENT ACCUMULÉ, DÉBUT DE L'EXERCICE			<u>7 074 683</u>		<u>7 060 558</u>
EXCÉDENT ACCUMULÉ, FIN DE L'EXERCICE			<u>7 664 556</u>	<u>\$</u>	<u>7 074 683</u>

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

Société de Kings Landing
État de l'évolution des actifs financiers nets
pour l'exercice terminé le 31 mars

	Budget 2022 (note 9)	2022	2021
Actifs financiers nets au début de l'exercice	474 546 \$	474 546 \$	561 362 \$
Excédent (déficit) de l'exercice	(114 344)	589 873	14 125
Investissement en immobilisations	-	(481 541)	(475 234)
Amortissement d'immobilisations corporelles	-	376 736	390 397
Changement net dans les frais payés d'avance	-	4 251	(10 150)
Changement net de l'inventaire	-	1 046	(5 954)
Augmentation (diminution) des actifs financiers nets	<u>360 202</u>	<u>490 365</u>	<u>(86 816)</u>
Actifs financiers nets à la fin de l'exercice	<u>360 202 \$</u>	<u>964 911 \$</u>	<u>474 546 \$</u>

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

**Société de Kings Landing
État des flux de trésorerie
pour l'exercice terminé le 31 mars**

	2022	2021
ENCAISSE FOURNIE PAR (AFFECTÉE AUX) :		
Activités d'exploitation :		
Excédent de l'exercice	589 873 \$	14 125 \$
Ajouter éléments hors caisse :		
Amortissement des immobilisations corporelles	376 736	390 397
(Diminution) augmentation des éléments hors caisse du fonds de roulement (note 12)	<u>(114 804)</u>	<u>(47 478)</u>
	<u>851 805</u>	<u>357 044</u>
Opérations en capital:		
Acquisition d'immobilisations corporelles	(481 541)	(475 234)
	<u>370 264</u>	<u>(118 190)</u>
(DIMINUTION) AUGMENTATION DE L'ENCAISSE	<u>370 264</u>	<u>(118 190)</u>
Trésorerie et équivalent de trésorerie, début de l'exercice	<u>935 394</u>	<u>1 053 584</u>
Trésorerie et équivalent de trésorerie, fin de l'exercice	<u>1 305 658 \$</u>	<u>935 394 \$</u>

Trésorerie et équivalent de trésorerie sont représentés par

	2022	2021
Trésorerie	205 298 \$	5 069 \$
Placements à court terme	<u>1 100 360</u>	<u>930 325</u>
	<u>1 305 658 \$</u>	<u>935 394 \$</u>

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

Société de Kings Landing
Notes afférentes aux états financiers
Le 31 mars 2022

1. Nature des opérations

La Société de Kings Landing (la Société) est une agence de la Couronne qui fut incorporée en vertu d'une loi de la Législature du Nouveau-Brunswick. La Société sert la population du Nouveau-Brunswick et les visiteurs de la province du Nouveau-Brunswick par l'exploitation d'un village historique vivant comme un musée en plein air dynamique et progressif.

2. Résumé des principales méthodes comptables

Généralités

La direction prépare ces états financiers selon les méthodes comptables de la Société de Kings Landing, indiquées ci-dessous, lesquelles sont conformes aux normes comptables canadiennes pour le secteur public (NCSP) telles que publiées par le Conseil sur la comptabilité dans le secteur public.

Comptabilisation des recettes

Les paiements de transfert sont des transferts d'argent, comme des subventions, pour lesquels la Société ne pourvoit pas des biens ou des services directement en retour.

Les paiements de transfert sont imputés aux états financiers de la Société à titre de recettes pour la période où les événements sous-jacents au transfert se sont produits, dans la mesure où le transfert est autorisé et que les critères d'admissibilité ont été remplis. Les paiements de transfert sont constitués de subventions d'exploitation, de subventions en capital, et d'autres subventions.

Les recettes tirées des activités générales sont constatées lorsque les produits et services sont livrés à la clientèle et le recouvrement est raisonnablement assuré.

Recettes reportées

Les sommes reçues pour les frais d'inscription sont reportées et constatées aux recettes au cours de l'exercice auquel elles se rapportent.

Classement des actifs

Les actifs sont classés comme des actifs soit financiers ou non financiers. Les actifs financiers peuvent servir à couvrir des passifs existants ou à financer des opérations futures et ne doivent pas être consommés dans le cours normal des activités. Les actifs non financiers sont des actifs acquis, construits ou développés qui ne fournissent pas de ressources pour rembourser les dettes existantes, mais sont utilisés pour fournir des services, peuvent être consommés au cours des activités normales et ne doivent pas être revendus. Les actifs non financiers comprennent les frais payés d'avance, l'inventaire, les immobilisations corporelles et la collection de Kings Landing.

Note 2 suite

Collection de Kings Landing

La collection de Kings Landing est composée de quelques 70 grandes structures historiques et de milliers d'artefacts individuels datant de la période entre 1780 et 1900. Les structures et artefacts ne sont pas remplaçables en raison du fait que chaque pièce représente un aspect unique de l'histoire du Nouveau-Brunswick. En reconnaissance de ce fait, la collection est évaluée à 1 \$ et les pièces individuelles achetées par la Société sont enregistrées comme charge durant l'année d'acquisition. De même, les coûts d'entretien de la collection sont imputés aux charges d'entretien lorsqu'ils sont occasionnés. Au cours de l'exercice, des artefacts ayant une juste valeur estimative de 18 641 \$ (2020-2021 – 3 682 \$) ont été reçus des donateurs et ajoutés à la collection.

Trésorerie et équivalent de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent les fonds en caisse, les soldes bancaires ou les chèques supérieurs aux fonds en dépôt, et un CPG d'une échéance de moins d'un an au 31 mars 2022. La Société dispose d'une protection de découvert auprès d'une institution financière où l'intérêt est calculé au taux préférentiel majoré de 1,5 % par an.

Services contribués

Les bénévoles consacrent un nombre important d'heures à la Société pour aider cette dernière dans l'exercice de ses opérations. En raison de la difficulté à déterminer leur juste valeur, les services contribués ne sont pas constatés dans les états financiers.

Cotisations de retraite

Certains employés de la Société de Kings Landing sont obligés de participer et recevoir des prestations sous le Régime de retraite dans les services publics du Nouveau-Brunswick (RRSPNB). Le RRSPNB est un régime de retraite multi-employeurs qui vise une prestation de retraite et est assujéti à la Loi de l'impôt sur le revenu fédéral. Les contributions de l'employeur sont payées et chargées par la province au nom de la Société de Kings Landing. La Société n'est pas responsable des passifs non capitalisés, pas plus qu'elle n'a accès aux surplus des régimes de retraite des employés. L'obligation de la Société relativement aux prestations de pension des employés n'est pas incluse dans le budget de la Société, mais plutôt dans les états financiers du gouvernement. Les cotisations des employés s'élèvent à 7,5 % des gains ouvrant droit à pension, jusqu'à concurrence du maximum des gains annuels ouvrant droit à pension (MGAP) et de 10,7 % de la partie des gains ouvrant droit à pension supérieure au MGAP. À titre d'employeur, la Société est tenue de cotiser 12,0 % des gains ouvrant droit à pension. Les cotisations sont comprises dans les dépenses de la Société et s'élèvent à 117 281 \$ (exercice 2021 – 126 712 \$).

Note 2 suite

Prestations des employés

Les employés de la Société accumulent des prestations de congé de maladie à raison d'une journée et quart par mois jusqu'à concurrence de 240 jours. En se basant sur l'expérience des trois dernières années, la direction estime l'utilisation potentielle à 26 195 \$ (exercice 2021 – 37 603 \$).

Les employés de la Société accumulent des crédits de congés annuels, qui sont calculés en fonction du salaire à la quinzaine des employés. En se basant sur les crédits de congé qui sont dus, la direction estime la contribution de la Société à 112 264 \$ (exercice 2021 – 82 927 \$).

Allocations de retraite

Certains employés de longue date reçoivent une allocation de retraite à leur départ de la fonction publique. Le régime est financé par la province du Nouveau-Brunswick. Cette dernière a apporté des modifications à son régime d'allocations de retraite au cours de l'exercice 2013-2014, à partir duquel la direction et les employés non syndiqués de la Société ont cessé de pouvoir accumuler des crédits pour l'allocation de retraite. Les employés qui participaient à ce programme ont eu le choix entre un versement au lieu d'une allocation de retraite et ceux qui comptaient plus de cinq années de service ont pu reporter leur versement jusqu'à leur retraite. Les coûts et le passif de la Société dans le cadre de ce régime et des récents changements connexes ne sont pas inclus dans son budget, mais sont enregistrés par la province dans ses états financiers. Allocation de retraite versée 0 \$ (2021 – 21 860 \$).

Obligation pour les travailleurs blessés

La Société est responsable des versements de prestations à Travail Sécuritaire NB pour les travailleurs blessés. Les montants facturés par Travail Sécuritaire NB et la valeur des paiements non facturés estimés, le cas échéant, par la direction ont été comptabilisés.

Incertitude de mesure

La préparation des états financiers conformément aux NCSP exige que la direction fasse des estimations et pose des hypothèses qui influent sur les montants déclarés des actifs et des passifs à la date des états financiers et sur les montants déclarés des recettes et des charges au cours de la période considérée. Les domaines les plus importants nécessitant l'utilisation d'estimations de la direction sont la détermination de l'obligation reliée aux prestations d'employés, les taux d'amortissements des immobilisations corporelles et le montant de l'inventaire désuet. Les résultats réels pourraient différer des meilleures estimations de la direction lorsque des renseignements complémentaires deviennent disponibles.

Note 2 suite

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles contribuées ou achetées, à l'exception de celles de signifiante historique, sont comptabilisées au coût ou à la valeur d'expertise, si le coût ne peut être déterminé. L'amortissement est calculé en utilisant un taux dégressif de 5 % à 20 % ou linéaire sur 10 à 30 ans, ce qui représente la durée de vie utile estimative des actifs. La Société de Kings Landing détient 91,5 acres de terres des deux côtés de la rivière Saint-Jean. Environ 40 des acres sont utilisés pour le site du village historique. Parce que son but consiste à servir de site pour la collection, la propriété a été enregistrée à une valeur de 1 \$.

Inventaire

L'inventaire est évalué au moindre du coût et de la valeur nette de réalisation. La valeur nette de réalisation est le prix de vente estimé dans le cours normal des affaires. Les inventaires sont constitués de tissus, de la nourriture et de marchandises destinés à la revente. La direction estime que l'inventaire désuet résulte de la diminution de la valeur marchande.

Instruments financiers

Les instruments financiers de la Société se composent de la trésorerie et des équivalents de trésorerie, des comptes débiteurs, des comptes créditeurs et charges à payer, et de l'avance de fonds de roulement à payer.

Les instruments financiers sont comptabilisés lorsque la Société devient partie aux droits et obligations contractuels de l'instrument financier.

Les instruments financiers sont décomptabilisés lorsque les droits contractuels sur les flux de trésorerie de l'actif financier ont expiré ou ont été transférés, et la Société a transféré la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété, ou sont décomptabilisés lorsque l'obligation contractuelle a été libérée ou annulée, ou a expiré.

La Société désigne ses instruments financiers comme suit :

- a) La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont évalués à leur juste valeur. La juste valeur est censée représenter la valeur comptable, qui est leur coût historique.
- b) Les comptes débiteurs, les comptes créditeurs et charges à payer sont comptabilisés au coût amorti.
- c) L'avance de fonds de roulement est comptabilisé au coût historique.

Société de Kings Landing
Notes afférentes aux états financiers
Le 31 mars 2022

3. Comptes créditeurs et charges à payer

	2022	2021
Prestations d'employés	744 981 \$	227 828 \$
Autres comptes créditeurs et charges à payer	<u>166 064</u>	<u>127 304</u>
	<u>911 045 \$</u>	<u>355 132 \$</u>

4. Opérations entre entités apparentées

La Société est liée au gouvernement et à plusieurs de ses ministères et de ses organismes.

Les opérations entre des entités (opérations entre entités) sous contrôle commun sont comptabilisées à la valeur d'échange lorsqu'elles sont effectuées dans des conditions semblables à celles des entités indépendantes. Les services fournis par ces entités apparentées au cours de l'année ont atteint 186 506 \$ (2021 – 615 334 \$). Ces services comprennent le travail effectué par le ministère des Transports et de l'Infrastructure, les services de la paie, les services juridiques, certains services des technologies de l'information, les services de délivrance des permis et des licences, les services de traduction et d'autres services.

Des opérations avec le gouvernement du Nouveau-Brunswick et les entités sous contrôle commun du gouvernement ont été conclues et réglées selon des modalités commerciales normales, à l'exception des opérations suivantes :

- La Société dépend financièrement de la province du Nouveau-Brunswick. Pour l'exercice, la Société a reçu une subvention de fonctionnement de 2 863 800 \$ (2021 – 2 849 000 \$), une subvention en capital de 50 000 \$ (2021 – 750 000 \$), 200 000 \$ en financement de secours COVID, 694 637 \$ en financement rétro pour l'entente du SCFP, et le financement d'un programme d'emploi de 15 804 \$ (2021 – 15 708 \$). La Société de Kings Landing, par l'entremise du ministère du Tourisme, du Patrimoine et de la Culture, présente chaque année des projets d'immobilisation aux fins d'examen.
- La Société de Kings Landing a contracté un prêt remboursable sur demande de 200 000 \$ auprès du gouvernement du Nouveau-Brunswick (2021 – 200 000 \$). Il s'agit d'un prêt non garanti sans intérêt, qui n'est assujéti à aucune modalité de remboursement en particulier.
- Les organismes du gouvernement offrent d'autres services gratuitement, tels que les ressources humaines, des services des technologies de l'information et d'autres services de vérification.

Société de Kings Landing
Notes afférentes aux états financiers
Le 31 mars 2022

5. Inventaire

	2022		2021
Boutique de cadeaux	31 683	\$	43 917
Tissus	6 542		7 507
Nourriture et alcool	33 631		23 202
Autres	<u>10 185</u>		<u>8 461</u>
Sous-total	82 041		83 087
Moins : provision pour désuétude	<u>(3 618)</u>		<u>(3 618)</u>
	<u>78 423</u>	\$	<u>79 469</u>

6. Charges par objet

	2022		2021
Amortissement	376 736	\$	390 397
Salaires, traitements et avantages sociaux	2 846 191		2 663 344
Coût des biens vendus	132 265		102 098
Autres frais	<u>694 101</u>		<u>991 257</u>
	<u>4 049 293</u>	\$	<u>4 147 096</u>

Société de Kings Landing
Notes afférentes aux états financiers
Le 31 mars 2022

7. Immobilisations corporelles

	Terrain	Bâtiments	Services sur le site	Équipement mobile	Matériel informatique/ logiciel	Mobilier de bureau	Pont	Travaux en cours bâtiments	Total – 2022	Total – 2021
Durée de vie utile estimée / % de dépréciation		5 %/30 ans	20-30 ans	5 %-20 %	20%	20%	10 ans			
Coût										
Coût au début de l'exercice	1	8 976 365 \$	224 928 \$	521 590 \$	226 435 \$	32 189 \$	636 752 \$	438 032 \$	11 056 292 \$	10 581 058 \$
Ajouts, nets de cession	-	135 680	17 621	27 736	694	-	-	299 810	481 541	475 234
Coût à la fin de l'exercice	1	9 112 045	242 549	549 326	227 129	32 189	636 752	737 842	11 537 833	11 056 292
Amortissement cumulé										
Amortissement cumulé au début de l'exercice	-	3 652 920	87 636	346 669	151 132	29 972	286 538	-	4 554 867	4 164 470
Charge d'amortissement	-	276 106	8 101	14 159	14 253	443	63 674	-	376 736	390 397
Amortissement cumulé à la fin de l'exercice	-	3 929 026	95 737	360 828	165 385	30 415	350 212	-	4 931 603	4 554 867
Valeur comptable nette	1	5 183 019 \$	146 812 \$	188 498 \$	61 744 \$	1 774 \$	286 540 \$	737 842 \$	6 606 230 \$	6 501 425 \$

8. Gestion du risque

La valeur comptable des instruments financiers de la Société est présumée correspondre à la juste valeur de ces derniers en raison de leur échéance à court terme.

Voici une analyse des risques importants des instruments financiers de la Société :

- a) **Risque de crédit** : le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et amène, de ce fait, l'autre partie à subir une perte financière. Le solde des comptes débiteurs redevable par le gouvernement fédéral représente un faible risque étant donné les excellents antécédents en matière de sommes recouvrées. Les soldes des comptes débiteurs d'organismes externes sont jugés négligeables pour les états financiers de la Société. Au 31 mars 2022, l'exposition maximale de la Société à un risque de crédit correspondait au solde des comptes débiteurs, soit 780 380 \$ (2021 – 101 100 \$). Le risque de crédit n'est pas déboursé étant donné que c'est le gouvernement fédéral et provincial qui représente une part importante du solde des comptes débiteurs.
- b) **Risque de liquidité** : le risque de liquidité est le risque de ne pas être en mesure d'éteindre ou de remplir une obligation à temps ou à un prix raisonnable. La Société gère le risque de liquidité en conservant un solde suffisant de trésorerie et d'équivalents de trésorerie pour répondre aux exigences opérationnelles et aux besoins en capital.
- c) **Risque de taux d'intérêt** : le risque de taux d'intérêt vient de la possibilité que des variations des taux d'intérêt aient un effet sur les futurs flux de trésorerie ou sur la juste valeur des instruments financiers. La direction de la Société considère que l'exposition à un risque de taux d'intérêt est négligeable.
- d) **Risque de change** : le risque de change vient d'instruments financiers libellés en monnaie étrangère. La Société est exposée au risque de change sur les transactions libellées en monnaie autre que la monnaie de fonctionnement de la Société, particulièrement en dollars américains (USD). Comme les transactions de la Société libellées dans une monnaie étrangère sont habituellement réglées à court terme, la direction de la Société considère que l'exposition à un tel risque est négligeable.

9. Budget

Les chiffres du budget, tels qu'énoncés dans ces états financiers, découlent des estimations approuvées par le conseil d'administration de la Société.

10. Passifs éventuels

La Société pourrait faire l'objet d'un litige dans le cours de ses activités. Selon le jugement de la direction, aucun risque important n'existe en ce moment et la direction n'a donc pas comptabilisé de provision pour pertes dans les états financiers.

Société de Kings Landing
Notes afférentes aux états financiers
Le 31 mars 2022

11. Autres produits d'exploitation

	2022		2021	
Dons	1 300	\$	414	\$
Généralités et intérêts	111 754		132 722	
Locations	164		381	
	<u>113 218</u>	\$	<u>133 517</u>	\$

12. Éléments hors caisse du fonds de roulement

	2022		2021	
Changement des comptes débiteurs	(679 280)	\$	(78 060)	\$
Changement des charges payées d'avance	4 251		(10 150)	
Changement de l'inventaire	1 046		(5 954)	
Changement des comptes créditeurs et des charges à payer	555 913		46 485	
Changement des recettes reportées	3 266		201	
	<u>(114 804)</u>	\$	<u>(47 478)</u>	\$



KINGS LANDING

